

## **Risicobewustzijn en risicomanagement**

### Onderwerp

Hoe complexer een klus is, des te groter zijn de onvoorspelbaarheid en onoverzichtelijkheid van het verloop. Positiever geformuleerd neemt het aantal vrijheidsgraden toe. In die zin is een complexe klus een risicovolle omgeving. Dat vraagt van de projectleider, -manager, de lijnmanager of adviseur een actieve bevordering van het risicobewustzijn bij betrokkenen, en een actief risicomanagement van het onzekere en onverwachte.

### Doelgroep

Projectleiders, projectmanagers, lijnmanagers en adviseurs met tenminste vijf jaar ervaring in het leiden van complexe klussen in een mix van inhoud en omgeving. Zij ervaren risicomanagement als bagage nodig te hebben.

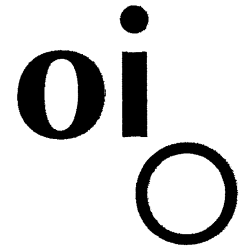
### Aanleiding

Kenmerken van complexere klussen zijn ondermeer een rijkgeschakeerd speelveld, met een groot aantal spelers, meervoudigheid in ondervonden behoeftestelling en gewenste uitkomsten, ingewikkelde spelregels en afspraken over de levering van productiemiddelen, multilevel interpretatie van uitkomsten, etc. Deze complexiteit is een hefboom op de negatieve én positieve effecten van onzekerheden en onverwachte gebeurtenissen. Dat legt een claim op je vermogen het risicobewustzijn van betrokkenen te activeren en benutten. En het vraagt van je, de risico's proactief te managen.

### Doel

In deze workshop:

- ontwikkel je een beeld van je eigen risicobewustzijn en vaardigheid in risicobeheersing;
- leer je mee- en tegenwerkende patronen op individueel en collectief niveau te herkennen en gebruiken;
- operationaliseer je risicobewustzijn en -management in termen van processystematiek;
- pas je een set van (risico)procesinstrumenten in de praktijk toe en pas je je handelen naar aanleiding daarvan aan.



[www.oio.nl](http://www.oio.nl)

#### Praktische zaken

- Groepsgrootte in overleg
- Deelnemers bereiden zich door middel van een korte huiswerkopdracht voor
- De workshop bestaat uit twee keer een dag, met een tussenruimte van plusminus vier weken
- De workshop wordt verzorgd door OIO (Marie-Josée Dries, Gert van der Kolk) in samenwerking met Thinka Bor-Reijnga van Interdigma;